

**Мінаєв Д. М.**

*Аспірант кафедри менеджменту та управління проектами<sup>1</sup>*

**Фесенко Т. Г.**

*К.т.н., доц., доцент кафедри менеджменту та управління проектами<sup>1</sup>*

*<sup>1</sup>Одеська державна академія будівництва та архітектури,*

*Україна*

---

VIII Міжнародна науково-практична конференція, Одеса, ОДАБА, 12-13 жовтня 2017 р.

**Фесенко Г. Г.**

*к.філос., н., доц., доцент кафедри історії і культурології*

*Харківський національний університет міського господарства*

*імені О.М. Бекетова,*

*Україна*

## **МОНІТОРИНГ ПРОЕКТІВ ОРГАНІЗАЦІЇ ДОСТУПНОСТІ БУДІВЕЛЬ І СПОРУД ВОКЗАЛІВ ЗАЛІЗНИЦІ УКРАЇНИ**

Серед важливих секторів соціально-економічного розвитку, здатних акумулювати різноманітні ресурси та отримувати бажані ефекти, є проекти архітектурно-просторової доступності. Зокрема, мова може йти про будівництво, реконструкцію інфраструктурних об'єктів, відкритих і доступних для усіх. Одним із головних об'єктів міста є вокзали – будівлі для обслуговування пасажирів на зупинних пунктах [1, с. 5]. Правила проектування вокзалів описані у відомчих будівельних нормах України [1]. Крім того, для організації вокзального комплексу і терміналів, доступних для маломобільних груп, слід керуватись відповідними державними будівельними нормами [2].

Слід зазначити, що дотримання існуючих будівельних нормативів не завжди відповідає реальній ситуації. На теперішній час організація вокзальних комплексів «дружніх для усіх» має ґрунтуватись на необхідності визначення (бачення) актуальних потреб пасажирів. Врахуванню принципів доступності в будівельних проектах присвячені окремі дослідження [3-4]. Також дослідники аналізують потенціал інтеграції інтересів користувачів будівельного проекту у процедуру прийняття архітектурно-просторових рішень як передумову створення додаткових цінностей [5]. В роботі [6] автори висвітлюють геолокаційний потенціал для виявлення координат безпечності/небезпечності (доступності/недоступності) міських локацій та оцінки рівня якості міського середовища.

Сучасні стратегії розвитку української залізниці (ПАТ «Укрзалізниця») орієнтовані на підвищення зручності і якості будівель та споруд вокзалів. Так, інформація про архітектурну доступність вокзалів для маломобільних пасажирів представлена у [7]:

- пристосованості кімнат для відпочинку;
- наявності зали очікування для інвалідів;
- пристосованості квиткових кас;
- наявності кнопки (або пристрою) виклику касира та чергового по вокзалу;
- пристосованості гігієнічних кімнат;
- наявності ліфтів для користування маломобільних пасажирів;
- наявності пересувних установок для посадки/висадки, інвалідних візків;
- наявності пандусів і спусків;
- наявності парковочних місць для автомобілів, які перевозять маломобільних пасажирів.

Аналіз результативності досягнення безбар'єрності вокзалів [7] дозволив виявити (рисунок), що найбільш доступними є вокзали Одеської залізниці (58%), а найменш доступними – Придніпровської філії (34%). Для усіх регіональних філій ПАТ «Укрзалізниця» найбільш «слабким місцем» є низький рівень забезпеченості ліфтами. Крім того загальним проблемним питанням є низький рівень облаштованості кімнат для очікування і відпочинку, а також пристосованість квиткових кас та гігієнічних кімнат.

Предметом окремої уваги даного дослідження стали проектні дії, заплановані для усунення недоліків щодо доступності будівель та споруд вокзалів [8]. Покращення ситуації передбачено шляхом:

- розміщення додаткової візуальної інформації (піктограм, символів, кнопок виклику тощо);
- облаштування/ремонту кімнат для відпочинку, встановлення необхідного обладнання для людей з інвалідністю та осіб, які їх супроводжують;



Рисунок. Результати діяльності регіональних філій ПАТ «Укрзалізниця» щодо організації доступності вокзалів для маломобільних пасажирів

- встановлення пандусів та пониження бордюрів;
- обладнання санвузлів для людей з інвалідністю;
- облаштування кас з пониженим вікном і т.ін.

Привертає увагу, що у вищенаведеному переліку дій відсутні заходи, пов'язані зі встановлення ліфтів, ескалаторів, рухомих тротуарів.

Слід зазначити, що для досягнення кардинальних позитивних зрушень щодо створення доступного вокзального комплексу необхідно приймати проектні рішення, які б максимально відповідали вимогам маломобільних груп пасажирів. Такі проектні дії, як «включити до плану...», «розробити інструкцію...», «розглянути можливість/питання...», «написати листа...» можуть вважатись лише «окремими процедурами», а не «основними заходами».

У підсумку, для облаштування безбар'єрного простору вокзалів (доступного для усіх) необхідно врахувати особливість інтересів пасажирів різного віку, рівень їх мобільності, а також рівень мобільності осіб, які супроводжують пасажирів. Створення архітектурно-просторової доступності вокзального комплексу для усіх пасажирів дозволить підвищити мобільність не тільки людей з інвалідністю, а й людей (сімей), які подорожують з маленькими дітьми та інших пасажирів, які подорожують з великогабаритним багажем (у тому числі з дитячими візочками, велосипедами і т.ін.).

### **Список літератури:**

1. Відомчі будівельні норми України [Текст] / ВБН В.2.3-1-2008. Споруди транспорту. Проектування, будівництво та експлуатація будівель і службово-технічних споруд залізничного транспорту при швидкісному та високошвидкісному русі поїздів. – Введен. 2009-01-01. К.: Мінрегіонбуд України, 2007. –14 с.
2. Державні будівельні норми України [Текст] / ДБН В.2.2-17:2006. Будинки і споруди. Доступність будинків і споруд для маломобільних груп. – Введен. 2007-05-01. К.: Мінрегіонбуд України, 2007. –14 с.

3. Фесенко Т.Г. Моніторинг проектів дитячих ігрових майданчиків із врахуванням принципу доступності [Текст] / Т.Г. Фесенко, Г.Г. Фесенко // Управління проектами: інновації, нелінійність, синергетика: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців. – Одеса: ОДАБА, 2016. – С. 87–89.
4. Аннабаєв Е.Д. «Гендер та інвалідність» як контекст архітектурно-планувального моніторингу дитячих майданчиків [Текст] / Е.Д. Аннабаєв, М.Ю. Розсильний, Т.Г. Фесенко // Гендерна політика очима української молоді: матеріали підсумкової конференції X Регіонального конкурсу молодих вчених, Харків, 30 листопада 2016 р. / [за заг. ред.: Н.В. Бібік, Г.Г. Фесенко] ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О.М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, 2016. – С. 271–277.
5. Фесенко Т.Г. Интеграция интересов бенефициаров жилищного строительства в систему ценностей проекта [Текст] / Т.Г. Фесенко, Д.М. Мінаєв // Управління розвитком складних систем. – 2015. – № 21. – С. 81–86.
6. Fesenko T. The safe city: developing of GIS tools for gender-oriented monitoring (on the example Kharkiv city, Ukraine) [Text] / T. Fesenko, G. Fesenko, N. Bibik // Eastern-European Journal of Interiorise Technologies. – 2017. – № 3/2(87). – P. 25–33. doi: 10.15587/1729-4061.2017.103054.
7. Загальна інформація елементів доступності для осіб з обмеженими фізичними можливостями по вокзалах залізниць України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.uz.gov.ua/passengers/station\\_services\\_and\\_facilities/osob/](http://www.uz.gov.ua/passengers/station_services_and_facilities/osob/).
8. Стан виконання заходів стосовно усунення виявлених недоліків, згідно з проведенням протягом 2015 року аудиту 91 залізничного вокзалу ПАТ «Укрзалізниця» щодо визначення доступності будівель і споруд та надання послуг для маломобільних пасажирів станом на 31.03.2017 [Електронний ресурс].

Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті

— Режим доступу:

[http://www.uz.gov.ua/passengers/station\\_services\\_and\\_facilities/osob/](http://www.uz.gov.ua/passengers/station_services_and_facilities/osob/).

ISBN 978-617-7195-43-5 (PDF)

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ОДЕСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ  
БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ  
SVEUČILIŠTE SJEVER IN VARAŽDIN  
АЗЕРБАЙДЖАНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ  
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:  
ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД В СУЧАСНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ**

**МАТЕРІАЛИ**

**VIII Міжнародної науково-практичної конференції  
фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців**

12-13 жовтня 2017 р.

*Одеська державна академія будівництва та архітектури,  
кафедра менеджменту та управління проектами,  
м. Одеса, вул. Дідріхсона, 4*

Одеса – 2017



**УДК 005.8**

*Рекомендовано до публікації рішенням  
Вченої Ради ОДАБА (Протокол №1 від 05.10.2017 р.)*

**ОРГАНІЗАТОРИ**

Міністерство освіти і науки України

Одеська державна академія будівництва та архітектури

Sveučilište Sjever In Varaždin

Азербайджанська асоціація управління проектами

Українська асоціація управління проектами

**Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.  
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Редакційна колегія:

**Ажаман І. А.**, д.е.н., доц.;

**Рибак А. І.**, д.т.н., проф., академік.

Технічний редактор та відповідальна за випуск:

**Азарова І. Б.**, к.т.н.

Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті :  
Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції фахівців,  
магістрантів, аспірантів та науковців. – Одеса : ОДАБА. 2017. – 295 с.

**ISBN 978-617-7195-43-5 (PDF)**

У збірнику наведені матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті». Матеріали призначено для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців у галузі управління проектами.

**Матеріали конференції опубліковано за організаційної підтримки ОДАБА у загальноакадемічному Репозиторії OSACEAeR та та доступні для перегляду онлайн за адресою <http://mx.ogasa.org.ua>, а також у розділі конференцій на офіційному сайті академії за адресою <http://www.ogasa.org.ua/sobitiya/konferencii/>.**

**УДК 005.8**

**ISBN 978-617-7195-43-5 (PDF)**

© Одеська державна академія  
будівництва та архітектури, 2017

## ЗМІСТ

### Секція 1. НАПРЯМКИ ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЕКТНОГО ПІДХОДУ

<b>Ажаман І. А.</b> Особливості проектів розвитку сільського туризму.....	8
<b>Бас Д. В.</b> Когнітивна модель управління цінністю арт-проектів.....	11
<b>Билега Е. В., Балта Е. В.</b> Проектный подход к управлению и его обоснование.....	15
<b>Дімітрашко В. В.</b> Логістика як інструмент підвищення конкурентоспроможності компанії.....	19
<b>Жидких І. О., Гусєва Ю. Ю.</b> Управління вартістю освітніх проектів.....	23
<b>Кириленко О.Г., Балута О.О.</b> Проблеми планування та управління ризиками при реалізації проекту створення деревообробного виробництва та збуту продукції.....	27
<b>Коева В. И.</b> Методы управления командой проекта в сфере услуг.....	29
<b>Koshelev V. V.</b> Adaptive Approach To Resources Management In Project Management Environment.....	33
<b>Крамар А. А.</b> Развитие логистики в Украине.....	35
<b>Кучер Л. Ю.</b> Управління інноваційними проектами в рослинництві.....	39
<b>Меленчук В. М.</b> Визначення ефективності управління проектами логістичних систем військових автомобільних господарств.....	43
<b>Миронов Ю. Б.</b> Концептуальні підходи до управління проектами в сфері туризму.....	47
<b>Мінаєв Д. М., Фесенко Т. Г., Фесенко Г. Г.</b> Моніторинг проектів організації доступності будівель і споруд вокзалів залізниці України.....	51
<b>Омельяненко В. А.</b> Використання проектного підходу при управлінні національною безпекою (інноваційний аспект).....	57
<b>Парасочка А. П.</b> Особливості застосування проектного підходу при управлінні якістю в проектах експлуатації доріг.....	61
<b>Петрушенко М. М., Гриценко Л. Л., Шевченко Г. М.</b> Щодо питання про науково-консалтингове проектування в рекреаційній галузі.....	64
<b>Сидорчук Л. Л., Крупич С. О.</b> Особливості управління конфігурацією проектів збирання урожаю волоських горіхів.....	69
<b>Чугунова Х. В.</b> Как создавать WEB проекты с чистого листа?.....	70

### Секція 2. ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛІННЯ

**Балдук Г. П., Рибак А. І., Балдук П. Г.** Взаємо зв'язок ПУР й ризиків управлінських рішень при керуванні інвестиційно-будівельними